

防撞墙涂装工程

施工组织设计



XX 有限公司

年 月

目 录

| | |
|-------------------------|----|
| 一、 编制说明..... | 2 |
| 二、 工程概况..... | 2 |
| 三、 工程特点及难点..... | 2 |
| 四、 投入施工机械设备情况..... | 3 |
| 五、 劳动力安排计划..... | 4 |
| 六、 施工工艺流程及技术措施..... | 5 |
| 七、 质量保证措施..... | 8 |
| 八、 确保工期的技术组织措施..... | 10 |
| 九、 确保安全生产的技术组织措施..... | 10 |
| 十、 确保文明施工的技术组织措施..... | 16 |
| 十一、 与业主、监理等单位的协调配合..... | 18 |
| 十二、 应急预案..... | 18 |



小智代做
daizuobiaoshu.cn

一、编制说明

我单位在施工中将高标准、严要求、强化施工过程管理，严格控制工程质量关，确保工程质量目标，争创优良。对本工程我单位选派承担过类似工程施工经验的项目负责人和强有力的技术经验丰富的施工人员组成项目经理部,强化组织、分工明确、责任到位、精心施工。同时严格按国家颁布的有关施工质量规范执行和验收，工程质量合格，符合(国家施工质量验收规范)标准。

编制依据：

《城市桥梁设计规范》（CJJ11-2011）

《混凝土桥梁结构表面涂层防腐技术条件》（JTG/T695-2007）

《城市桥梁养护技术规范》（CJJ99-2003）

《市政道路工程质量检验评定标准》（CJJ1-2008）

《建设工程施工现场供电安全规范》

《市政公用工程设计文件编制深度规定（2013版）》

《建筑施工安全检查标准》（JGJ59-2011）

二、工程概况

防撞墙涂装工程地点主要 XX 立交各匝道内侧防撞墙及中间防撞墙涂装，总涂装面积约为 6073 m²。

1、计划施工工期

本次 XX 立交防撞墙涂装工程计划施工工期为 30 天（如遇雨天工期顺延）见附图 1。

三、工程特点及难点

1、本工程在高架桥面施工，交通压力巨大，因涉及到占道施工，要做好高架施工维护措施。

2、防撞墙涂装工程受天气影响较大，雨天无法进行施工，需要协调机械设备人员合理安排工期，避免雨天施工。

3、本工程工期紧，我公司集中抽调骨干人员和设备，在规定时间内完成施工。

四、投入施工机械设备情况

针对本工程的实际的需要，合理地配备先进的机具设备。工程质量的优劣，施工进度的保证，很大程度与施工机具的先进与否有关。先进适用的机具设备，能充分满足施工工艺的需要，确保涂装工程质量。由于本工程施工周期短，施工高峰期的劳动力、机具使用集中，因此必须增加现场机具设备的数量，以解决涂装工程施工的需要。

1、机具的保管、发放、维修保护措施

(1) 设立专门的机具保管室，用木箱或架子存放各种小型工具和配件，易于清楚发放。

(2) 对经常性易损配件要有足够存货，易于马上维修。

(3) 应掌握机具使用动态，经维修后还不能正常使用的机具立即更新。

(4) 在现场机具间设置兼职机械维修人员。

(5) 电动机械工具等，在每班结束后回收到机具间，由兼职维修人员检验备用。

2、投入本工程的机具设备

根据本工程的施工要求，在施工准备及施工过程中，将充分考虑本工程的难度及业主对本工程的要求，保证调配充足、齐全，先进的机械机具设备。拟计划先期投 2 台登高作业车，五十铃 5 辆；发电机 4 台，两台洒水车，高压水枪 2 台。具体根据后期工作进展情况和工期要求，相应增加或减少施工机械，以确保涂装工程按期完成。

五、劳动力安排计划

本工程项目管理部在公司范围内统一调配人、财、物等资源，加大投入，保证工程优质按期完成。根据本工程的重要性，公司将选派经验丰富、善打硬仗的项目经理和项目管理班子承担本工程的施工，并由公司直接指挥和领导。项目部的生产、技术、质量、安全、文明施工、环境保护、材料设备管理等岗位均选派有类似工程施工经验的人员专职担任，明确职责，以确保整个工程在施工全过程中具有连续性，从而为全面管理、全面协调、全面控制打下坚实基础。

1、岗位职责

施工现场由项目经理部全面负责该项目的施工管理，确保工程的质量、工期和安全文明施工等各项计划的全面实现；项目部将成立由生产安全组、技术质量组、材料设备组、成本核算组和生活后勤组等职能部门组成的施工管理班子，各职能部门对项目经理负责，做到分工明确，各负其责，互相协作，紧密配合，形成有效的管理层。

项目部管理人员具体由项目经理、项目技术负责人、施工员、安全员、质检员、材料员、资料员、仓库保管员组成，各司其职，各负其责。

2、施工操作人员配备计划

根据本工程的特点，涂料施工的单一性及本工程的特殊性，决定了本工程的劳动力资源组成分：第一类为技术性强的技术工种，配备人员包括机械操作 5 人、现场电工 1 人、油漆工 20 人，这些人员均经过培训考核合格后，参与过类似工程的施工、具有丰富经验、持有相应上岗操作证的人员。第二类为普通技术工种，其中此类人员的来源为长期与我公司合作的成建制施工劳务队伍或从专业劳务公司引进，且具有一定的技术、质量、安全、文明施工素质，配备人员 8-10

人。

劳动力资源由公司劳资科根据项目部的每月劳动力计划，在全公司内部进行平衡调配或从专业劳务公司成建制调配。劳动力的投入按施工进度需要逐步到位，其进退场根据施工进度的不同部位作适当调整。

3、劳动力的调配措施

(1) 技术管理人员和电工、机械操作工调配，必须具有丰富施工经验的专业人员，组成本工程项目部及施工队伍。

(2) 我公司管理人员做到提前进入施工技术，生产准备工作。

(3) 项目部用周计划控制分部分项进度，用节点控制总进度，确保工程按计划完成。

(4) 充分发挥我公司施工、技术、管理上的优势，组织多支作业组同步施工，交叉施工，确保目标工期。

(5) 项目部根据各施工队人员情况，合理进行调配。

六、施工工艺流程及技术措施

结合本工程主体桥梁为城市主干道，工作面尚不能全线展开施工的特点，在保证道路正常通车情况下，我单位采取分部分区段施工。同区段内从先难后易，先上后下的顺序进行施工。

1、涂装施工

(1) 对涂料的要求

使用前将涂料搅拌均匀以获得一致的色彩；涂料调和应按比例调整，使用中不宜稀释；所使用的底漆涂料必须与中层漆、面层漆涂料及基体相匹配；所选用的涂料按设计标准采购，其性能符合现行国家标准，具有生产厂的质量保证书、检验合格证及生产许可证等。

(2) 注意事项

施工后 4-8 小时内避免淋雨，预计有雨时停止施工；风力达到 6 级以上时不宜施工；气温在 5℃-38℃ 方可施工，空气相对湿度不应大于 85%；涂装施工宜采用滚筒刷，对难刷部位可用漆刷工具；涂装施工自上而下进行，每次施工以混凝土结构自然分割缝、伸缩缝、阴阳角交接处、落水管等为界。

2、工程施工工艺流程：

基面清理、清洗→腻子填补→封闭漆→中间漆第一道→中间漆第二道→面漆第一道→面漆第二道→整理、清洁→验收

3、基层处理：

(1) 检查基层是否有足够的强度，无疏松、空鼓、起砂、粉化等现象。

(2) 施工前将基层表面的灰浆、附着物等清除干净。

(3) 基层的油污、铁锈等用洗涤剂洗净，并用水冲洗。

(4) 基层的空鼓剔除，连同孔洞等应提前 2-3 天用聚合物水泥腻子修补完整。

(5) 对错台（模板拼缝不平整）残留浆块宜通过凿、磨等方法适当处理，处理深度不宜大于 2mm。

(6) 基层表面应平整，凹凸大于 2mm 的均需平整处理，避免由于光影作用而造成颜色深浅不一的错觉，影响装饰效果。

(7) 表面含水率应小于 6%，要求防撞护栏表面尽可能表干。

4、环氧腻子施工

(1) 环氧腻子施工主要采用刮涂方法，腻子的黏度宜稀不宜稠，填摸厚度宜薄不宜厚。

(2) 检查混凝土表面对大于 2mm 的凹陷不平的混凝土表面进行填补。

(3) 腻子干燥后及时打磨平整，确保腻子找平部位与周边涂层形成整体，打磨后将灰尘清理干净。

4、基层环氧封闭漆施工

(1) 施工前检查基面必须清洁，混凝土表面含水率应小于 6%，要求混凝土表面尽可能表干。

(2) 底涂施工时涂膜均匀，无漏涂。

6、环氧树脂中间漆施工

(1) 环氧树脂中间漆主要采用滚筒横向竖向交叉涂刷的方法。

(2) 施工时涂层均匀饱和、无流坠、色泽一致。

7、丙烯酸聚氨酯面漆施工

(1) 在环氧树脂中间漆完全干燥（24h）后尽快进行丙烯酸脂肪族聚氨酯面漆施工。

(2) 丙烯酸脂肪族聚氨酯面漆主要采用滚筒横向竖向交叉涂刷的方法。

(3) 施工时涂层均匀饱和、无流坠、色泽一致。

8、汛期、雨期施工应注意事项

(1) 本工程工程量较大且工期比较短，确保汛期、雨期的施工，我公司在汛期、雨期冻来临之时做好施工的各项准备工作，及时设置覆盖防雨措施，避免雨淋造成涂装质量问题，涂装涂层施工尽量安排在晴天、多云时间段且温度相对适宜时施工。

(2) 密切注意天气变化，合理安排施工工序。雨期尽量安排桥梁底板面的基层清理和腻子找平施工，同时做好各种成品、半成品保护工作。

(3) 如遇雨期时，雨量比较大或空气湿度大于 85%时停止涂料涂层施工。

七、质量保证措施

- 1、本工程确保工程质量达到合格等级，争创优良。
- 2、在项目经理领导下，以工程项目副经理、技术负责人为主组织专业施工人员落实创优措施；设立专职质量员，按创优要求进行质量监督，检验和管理；主要班组设质量员，负责本工种质量管理。
- 3、加强对职工质量教育。定期质量意识教育，特别要把本工程的特殊性向职工交底讲清楚，树立质量第一观念，提高责任感，争创优良工程。
- 4、加强技术交底工作。由项目经理和技术负责人对参加施工的人员进行技术交底，各专业施工员对本专业班组人员进行详细技术交底，重大技术问题由公司技术主管直接交底。
- 5、把好原材料质量关。所用涂料使用优质产品，都必须有出厂合格证和检验报告，按规定做好材料复验并会同建设、监理单位共同确定。
- 6、涂料施工编写施工组织设计,并经业主、监理批准后，方实施涂装施工。
- 7、对基体表面各种污垢物可通过砂磨酸洗和水冲等处理。冲洗时选择合适的冲洗设备，采用水冲洗时，要求水枪必须满足最小水头压力，近距(水头~表面小于 3m)，最小水头压力 7~13Mpa 远距(水头~表面大于 3m)，最小水头压力 13~20Mpa。
- 8、基体表面经过处理后及时进入涂刷施工。间隔时间过长或又遭污染的基体表面则重新处理后再涂刷。
- 9、涂装施工的登高作业车或其他登高设备严格符合安全要求，严禁违章作业。
- 10、富锌底漆施工质量

成膜时间在 10℃ 以上控制在 4~8h，成膜时间在 10℃ 以下控制在 8~12h。

11、环氧云铁中间漆施工质量

成膜时间在 10℃ 以上控制在 4~8h，成膜时间在 10℃ 以下控制在 8~16h。

12、丙烯酸聚氨酯面漆施工质量

成膜时间在 10℃ 以上控制在 4~6h，成膜时间在 10℃ 以下控制在 6~8h。

13、基体涂刷和分层涂刷均进行检验，合格后方可进行下道工序施工。

14、严格过程管理，重抓质量预控。

实现质量目标的最有效、最经济的途径是预先控制。本工程质量管理指导思想是变“事后把关”为“事先预防”，变“管结果”为“管因素”。在施工过程中，不仅要加强质量检验，更重要的是通过质量管理体系开展质量职能活动，把五大因素（人员、机械、材料、方法、环境）切实有效地控制起来，使各施工工序处于稳定状态。采用项目领导、技术人员、班组工人“三结合”的方法，进一步优化施工方案，积极采用先进可靠的施工工艺，对施工中可能会遇到的重点、难点，预先制订应对措施，对材料、操作工艺、工序、机具、成品保护均事先制订预控计划，确定控制点，施工中明确专人进行检查落实。

15、把好技术交底关

施工管理人员和操作工人必须熟悉有关技术文件，掌握各分项工程的技术要点。开工前由公司总工程师和技术部门向项目部交底，施工过程中项目技术负责人及时向施工员、班组长交底，分项工程施工前由施工员、班组长向操作工人交底，使大家熟悉工程特点、技术要

求、施工措施等，做到心中有数，各级技术交底都应有文字记录，建立交底台账。

16、加强质量重点部位控制

工程质量要求等级高，除在技术措施方面按施工组织设计组织施工外，重点要加强其质量控制力度，强化管理。施工前，根据本施工组织设计制定详细的实施措施。施工过程中加强质量监督，施工完毕后监理公司进行验收，以达到整个施工过程的质量控制目标。

八、确保工期的技术组织措施

1、进度网络技术措施

(1) 本次涂料工程施工主要顺序为：施工准备→搭脚手架（移动平台、吊蓝、高空作业车等）→基面清理→涂装封闭底漆→涂装中间漆→涂装面漆漆→整理、清洁→验收施工。

(2) 根据本工程实际情况分为高、中、低三个施工段进行展开施工，具体见施工进度计划表。

2、进度控制措施

(1) 组织强有力的施工管理班子，以及施工水平较高的技术骨干；本工程计划组织 2 个涂料班组，集中公司优势力量，确保工程按 40 天完成。

(2) 根据施工控制进度、编制专业施工计划，将任务落实到班组，调动职工积极性，实行工期奖罚制。

(3) 影响工期关键部位集中力量限期完成，必要时组织加班、加点施工。

九、确保安全生产的技术组织措施

为管理目标杜绝施工安全隐患，以及施工影响交通造成的人员伤亡事故、交通阻塞和交通事故，确保施工不影响交通，创建安全达标

工地。成立强有力的领导班子，建立健全安全保证体系，设立专职安全长，全员参与，分配安全监察实施程序，实行安全承包责任制，进行风险抵押，预防为主，着重加强监控力度。

1、安全生产管理体系措施

在本工程施工过程中，成立以项目经理为主管，安全员具体负责的安全生产管理系统，确保在本工程施工过程中不出安全事故。

为了使本工程在施工过程中顺利进行，杜绝事故的发生，实现安全标准化达标的管理目标，必须树立“安全第一，预防为主，综合治理”和“安全为了生产，生产必须安全”的思想，整个施工期间，都必须严格遵照国家建设部《建设工程施工现场管理规定》及有关《安全技术规程》、《施工现场标准化管理规定》、《施工现场文明生产管理规定》等法规、规程的要求执行并实施，不违章作业，同时，根据本工程的施工特性，制定以下具体的安全生产措施，确保安全生产，消除一切事故。

2、现场安全管理技术组织措施

安全生产是工程顺序进行的保证，完善安全体系是职工生命安全和社安定的有效保障，安全生产责任重大。具体措施如下：

(1) 建立本工程施工的各项安全生产制度，包括消防安全生产制度，签订各级安全生产、消防安全责任制，公司定期或不定期对项目的安全生产进行检查、监督和督促整改；本着“谁负责生产，谁负责安全”的原则，项目按岗位职责条例分工负责安全，设专职安全员，对于公司质安部门发现的整改通知单，项目部要及时整改并按时间回复公司，进行复检。

(2) 建立安全生产三级教育卡，加强安全生产的管理和监督。所有进入现场施工人员及工人交换工种都必须接受安全生产教育，遵

守各项安全生产规章制作和纪律。针对本工程施工特点，组织施工人员学习各类安全生产条例，使全体施工人员在思想上引起高度重视，使安全生产落实到每个人的行动中去，落实到每天的工作中去，安全教育和活动均需记入台帐和施工日记。

(3) 分部分项工程施工前，项目班子应有针对性对工人进行安全生产技术交底，并做好文字记录，办理签字手续。

(4) 特殊工种必须持证上岗，并需经常加强教育，施工人员进入现场必须佩带项目部工作证，施工现场设置各类生产宣传牌、安全标志。做到全面准确、醒目，建立各种机械操作规程。

(5) 项目部对施工现场每天小检查，每周组织一次大检查，发现问题及时落实整改，要加强安全生产的投入。

(6) 加强对施工用电管理，电箱中必须安装有效的触电保护器，触电保护器的额定工作电流必须符合要求；做到“三级保护”，各种机具均应定期检查保养，电器设备必须有可靠的安全防护装置，机械操作应做到专人专机，并经培训后持证上岗。

3、现场安全组织

(1) 工程项目经理是安全生产的第一责任者，设置质安管理部，综合治理部，并根据有关规定设专职安全员 1 名，班组设兼职安全员，加强安全的管理工作。

(2) 成立以项目经理为主的，以施工员、班组长等参加的安全管理小组，并组成安全管理网络。

(3) 建立由工地领导参加的包括施工员、安全员在内的轮流值班制度，检查监督施工现场及班组安全制度、安全规程、安全设施等的落实情况，并作好安全值日记录，处理业主单位、监理单位，专业单位及地方行政有关安全生产的事宜。

(4) 建立健全各类人员的安全生产责任制，根据公司有关制度细则落实，项目经理要与公司签订安全责任书（包括奖罚），班组要与项目部签订安全责任书，项目部要与施工班组签定安全责任和协作配合议定书，一切经营活动，包括劳务合同，双方均要明确安全义务与职责。

(5) 安全员负责本班组作业区的安全，做好班前、班后的检查交接工作，有权拒绝违章指挥，违章作业的指令。

(6) 特殊工种持证上岗，生产区严禁流动吸烟，明火操作应有消防安全措施。

(7) 认真落实各项防护工作，进入施工现场必须配戴安全帽，并正确使用个人劳保用品，高空作业必须佩好安全带，扣好保险钩。

(8) 脚手架、人字梯心须牢靠，做好防滑、防漏电工作。

(9) 进行有毒、有刺激气体作业，必须在通风情况下进行，戴好防护用品。

(10) 夜间施工有足够的照明设施，气温炎热、高空作业有防暑降温措施。

(11) 对在安全作业中作出显著成绩者，依据有关规定给予奖励；

4、 安全生产责任制

(1) 项目经理：项目安全生产的第一责任人，全面负责本工程的安全生产工作。认真执行国家关于安全生产方面的政策和规定以及公司对安全生产的要求，负责对管理人员和工人的安全教育，组织安全生产管理活动，保证施工现场的安全和现场一切安全防护设施的完整有效。

(2) 项目副经理：在职责范围内，合理组织施工生产和后勤保障，认真执行各项安全生产规范、规程、标准及上级有关安全生产的

规定。

(3) 项目技术负责人：负责施工组织设计中安全技术措施的编制、实施、检查和新工艺、新技术的安全操作规程、安全技术措施的制定和交底。对安全生产关键部位制定监控措施和落实人员。

(4) 专职安全员：在项目经理的领导下，认真做好日常安全管理工作，负责工地施工人员的安全教育，参加“四验收”和日常检查工作及整改复查，掌握安全动态，当好项目经理参谋，负责日常安全资料的整理收集工作。

(5) 施工员：按各自分工的职责范围，负责对施工班组的安全操作技术、规程、作业环境、区域的安全技术交底，检查督促班组按交底要求进行施工。

(6) 材料员：确保提供合格的安全技术措施所需的物资，且有符合规定要求的产品合格证，并经常检查，将废损不能使用的物料及时清退。

(7) 班组长：带领本班组工人认真执行安全操作规程和有关安全生产制度，开好班前、班后安全会，做好对工人的安全交底，及时制止现场工人的违章操作行为。

(8) 班组兼职安全员：协助班组长进行安全教育，处理小事故，进行日常安全检查，维护和管理本班组的安全工具、设施、标志等器材，及时发现和处理事故隐患。

5、安全技术管理

(1) 专业安全员要根据，建设部颁发的 JGJ59—2011《建设施工安全检查评分标准》的要求，和公司安全生产管理规定，收集整理好单位工程安全技术管理基础资料。

(2) 做好安全技术方案，技术措施的编制和交底工作，工地工

程技术部要根据施工组织设计的要求结合工地实际情况，编制可行的安全技术方案并交底，各专业施工员在下达施工任务的同时，要根据工程特点，施工周边环境，进行安全分析，评价、制定对策，提出可行的安全措施，组织实施与交底。

(3) 做好一般安全事故的处理，通过“三不放过”达到改进、提高的目的。

6、 施工机械安全管理

(1) 所有机械均必须作接零保护和有漏电保护装置。

(2) 停机时应切断电源，拉闸加锁。

(3) 露天操作均要搭设操作棚，外露传动部位均须有防护罩和防护栅。

(4) 机械设备应有灵活的安全防护装置。

(5) 机械发现不正常情况应停机检查，不得在运行中修理。

(6) 持证上岗，严格按单机安全技术操作规程操作，作好三保养工作。

7、对不可预见及突发事件的应急措施

(1) 如发生工伤事故时，及时送医，首先确保受伤人员的生命安全。

(2) 在现场人员当中，如发生流行病症状时，应及时就诊，采取隔离措施，防止疫病扩散。同时向有关卫生部门报告情况。

(3) 如发生失窃、打架、斗殴的事件时，第一时间向公安机关报警，防止事态扩大。

8、 消防安全管理措施

(1) 对全体施工人员加强消防意识教育，认真贯彻落实消防法。

(2) 做好各类安全生产，消防安全台帐，如实反映现场安全生

产管理状况，凡是检查中发现的问题，必须定人、定时间、定措施整改，整改后进行验证，消防事故隐患。

十、确保文明施工的技术组织措施

1、文明施工目标

执行当地文件的有关规定，施工现场标准化管理，争创标化工地。

2、文明施工方案

为加强施工现场管理,提高文明施工水平,创建文明工地,结合实际情况,成立文明施工领导小组,加强对施工现场,机械管理、现场安全、保卫、卫生等方面的管理。

3、文明施工总体措施

公司每月由项目负责人对现场进行安全生产、文明施工、场容场貌等进行检查，做到文明工地的要求。

(1) 施工现场文明施工管理必须执行场容场貌管理的有关规定，文明施工专人负责 管理。

(2) 操作地点周围要做到整洁，干活脚下清，活完料尽。

(3) 加强现场文明施工，坚决贯彻“安全第一，预防为主”的方针，严格执行安全施工六大纪律等有关安全规章制度。

(4) 施工现场堆放的成品、材料要整齐。

(5) 施工机械及电气设备须符合使用安全规程，非专业人员不得随意操作。

(6) 机械设备、电焊机、切割机等施工机具要定期检查，确认安全可靠才能使用。

(7) 严格遵守操作工艺，特殊工种须持证上岗，焊工应严格遵守焊接，气割安全技术中的各项规定。

(8) 晚间作业应设置足够的照明灯具。

(9) 施工区与非施工区用施工维护牌严格分开。

(10) 施工区危险区域有醒目的禁止标志，并采取安全可靠的安全措施。

4、文明施工具体措施

(1) 施工围护：施工时做好围护措施，以隔离施工区对交通等的干扰。

(2) 开展文明教育，施工人员均应遵守市民规则。

(3) 加强班组建设，有三上岗一讲评的安全记录，有良好的班容班貌。

(4) 加强班组建设，做到目标管理、制度落实，责任到人，施工现场治安防治措施有力，重点要害部位防范设施有效到位。

5、控制噪音措施

由于工程需要，确定要求夜间施工的，应积极与当地有关部门联系，办理夜间施工许可证，并取得居民的谅解。

6、消防保障措施

(1) 项目部建立防火责任制，职责明确，按规定防火干部和消防员，建立防火档案并正确填写。

(2) 按规定建立义务消防队，有专人负责，订出教育训练计划和管理办法。

(3) 重点部位必须建立有关规定，有专人管理，落实责任，按要求设置警告标志，配置相应的消防器材。

(4) 建立动用明火审批制，按规定划分级别，明确审批手续，并有监护措施。

(5) 焊割作业应严格执行“十不烧”及压力容器使用规定。

(6) 仓库管理人员和特殊工种必须经培训和审证，做到持有效

证上岗。

(7) 施工生活区域内严禁乱拖电炉、取暖器等设备，做好离心火安全工作。

(8) 加强施工现场治安管理，严格出入制度，组织值班巡回。

(9) 严格执行有关(施工现场防火规定)的规定，危险品库、生活区内都要按规定配备各种消防器材，定期检查。

十一、与业主、监理等单位的协调配合

为圆满完成本工程各项计划目标，在工程施工过程当中，将自始至终听取业主及工程监理单位的意见，并认真接受落实业主和监理单位对工程质量的监督，为更好的配合对本工程的涂装施工，理顺关系，特制定以下一些管理措施：

1、每周参加由业主、监理主持召开的工程例会，通过工程例会这一制度协调和解决工程中一切重要问题，以及对相关配套施工单位协调配合施工。

2、在工程例会时我方将向业主提交每周工作汇报及下周工作计划，在报告中将详细说明工程的进展情况。

3、我方将每二周一次向业主提供能反映工程实际情况及必要的资料和照片。

4、认真做好施工日记，充分重视业主、监理的指示，现场管理人员随时以书面形式记录监理及业主的批示，并予以贯彻。

十二、应急预案

1、总则

(1) 目的

为有效应对城市桥梁可能出现的突发事件，使突发事故得到及时、有效、妥善的处置,最大限度地减少城市桥梁突发事件造成的损

失，保障人民群众生命财产安全，特制定本预案。

（2）编制依据

《中华人民共和国安全生产法》、《中华人民共和国道路交通安全法》、《城市道路管理条例》、《建设工程质量管理条例》、《建设工程安全生产管理条例》等法律法规以及《XX 突发公共事件总体应急预案》。

（3）适用范围

本预案适用于管辖范围内的城市桥梁在养护、维修、检测、使用过程中出现的自然灾害、事故灾难和社会安全事件等突发事件。

（4）事故分级

本预案所指各类突发事件，主要为自然灾害、交通事故、火灾、爆炸事故、化学品泄漏事故、人为蓄意破坏等引发的或由桥梁设施性能退化导致的设施损坏（包括主体结构损坏、桥面系损坏、附属设施损坏及附属管线损坏等）及由设施损坏导致的人员伤亡等事故。

（5）工作原则

1) 以人为本、依法规范。把保障人民群众的生命安全和身体健康作为应急工作的出发点和落脚点，最大限度地减少桥梁灾害造成的人员伤亡和危害；切实加强处置桥梁灾害安全防护，提高科学指挥的能力和水平。按照有关程序制定、修订应急预案，做到依法行政，依法实施应急预案。

2) 防治结合，预防为主。养护公司所有工作人员都有维护交通安全设施、遵守道路交通安全法律法规和提高交通安全意识的义务。

3) 整合资源、信息共享。按照降低行政成本的要求充分利用现有资源，对人员、资金、设备、物资等进行有效整合，保障应急处置工作的正常进行。加强情报信息的沟通与交流，以信息网络等为载体，

建立信息服务平台,实现信息资源共享,为科学决策提供正确的依据。

4) 快速反应、密切协作。一旦发生交通事故,立即进入应急状态,启动应急预案,确保发现、报告、指挥、处置等环节紧密衔接,在最短时间内控制态势。各应急抢险小组在部门负责人的统一领导下,分工负责,互相支持,协调联动,整体作战。

2、预防预警机制

(1) 信息收集

掌握周边环境和气象信息,关注气象站、水文站、地震站发布的降温、降雪、大雾、台风、暴雨、地震等天气警报,主动、及时记录气象预报,早做准备,防患于未然。

掌握交通监控过程中的各类交通信息,提供车辆行驶中的情况,及时了解发生的各类事故,做到快速到位、应急处置。各信息发布部门应及时通过各种方式向社会发布道路行驶状况信息。

应急调度指挥应与行业的各管理单位建立信息传递网络,以电话、传真为联系,定时传递各项预案的实施情况。事件的处置中要注意信息的互动,保持信息的连贯性。

掌握桥梁设备设施的维修养护、状况监测等各类信息。

掌握桥梁健康评测过程中的各类信息,如桥梁监测、评估的报告等。

(2) 预警响应

依据《XX 突发公共事件总体应急预案》要求和有关规定,作为桥梁设施运行养护单位的 XXXX 集团股份有限公司负责汇总、收集和研 究相关信息,及时做出预报。根据上级有关部门发出的预警等级按 要求实施相应等级的应急处置响应,同时按上报程序随时报告动态 处置情况。

进入预警期后，应采取以下预防性措施，并及时向 XX 市政监管中心报告相关情况：

准备或直接启动相应应急预案处置规程；

必要时，向公众发布可能受到桥梁设施运行事故危害的警告和劝告；

根据需要，对桥梁设施采取临时性工程措施；

协同上级应急指挥小组，组织应急救援队伍和专业人员进入待命状态，并视情动员后备人员；

调集、筹措所需物资和设备；

法律、法规规定的其他相关措施。

3、应急处置

（1）信息报告

信息报送时限根据影响范围确定。发生事故后，实行首报、续报和终报制度。

首报：养护公司在立即组织应急抢险的同时，应立即向市政监管中心和市应急联动中心口头上报。

续报：根据应急处置的进展，养护公司应向市政监管中心和市应急联动中心续报处置措施、现场情况以及善后工作等情况。

终报：当事件处理完毕，养护公司应在 15 分钟内向市政监管中心和市应急联动中心做出书面报告，做到事故信息有报必销，确保信息传输准确、及时。

（2）先期处置

养护公司在桥梁事故发生后，要根据预案规定的职责和权限启动相应工作预案，参与先期处置，并积极引导和妥善安置疏散人员与车辆，控制事态并及时向上级报告。

迅速组织自救处置；

现场安全控制，保证后续车辆安全距离；

协助交通，指挥弃车逃生和疏散；

协助公安消防，提供救援通道和需要的设备，协助现场人员抢救；

协助现场勘察，提供相关资料；

做好信息上报；

做好现场设施设备被损统计、取证、上报工作；

事后评审，修复、补充。

相关应急联动单位在事故发生后，要根据预案规定的职责和权限启动相应工作预案，参与先期处置，并积极引导和妥善安置疏散人员与车辆，控制事态并及时向上级报告。

（3）信息发布

养护公司所养护设施运行事故的信息发布应当按照《XX 政府信息公开规定》的有关要求，及时、准确、客观、全面，并根据处置情况做好后续信息发布工作。

养护公司所养护设施运行事故应急处置结束，或现场危险状态消除和得到控制，由负责决定、发布的机构或现场指挥机构视情宣布解除应急状态，转入常态管理。

4、后期处置

（1）现场清理与功能恢复

事故处置完毕后，养护公司在应急指挥部统一调度下组织人员及设备并及时对桥梁设施及周边进行清理与除障，集中力量恢复桥梁基本功能，并就事故发生处进行详细检查，收集现场资料与信息以配合事故调查分析。

（2）调查与评估

事故处置完毕后，根据不同突发事件收集和汇总相关信息，按行业管理的职责提交涉及本行业范围内的调查分析、检测和后评估报告。并就事件发生的原因、影响范围和受损程度及开展应急处置工作的综合情况予以总结，按报告制度的规定提交总结报告。

重大、特别重大桥梁设施运行事故处置完毕，养护公司应继续跟踪和掌握桥梁设施损坏情况，收集和汇总有关信息，编制事故报告并及时上报。

养护公司应配合市建设交通委、市安全监管局、事发地区政府，对重大、特别重大桥梁运行事故进行综合评估，编制总体报告上报市政府。

事故调查处理应当按照实事求是、尊重科学的原则，及时、准确地查明原因，客观地确定事故责任，提出整改与防范措施，并对事故责任单位和有关责任人提出处理建议，依法追究事故责任。

5、应急保障

(1) 设备保障

在日常的运营管理中，必须配置必要的各种车辆设备，保持 24 小时处于待命状态，以便应急处理突发紧急事件。根据桥梁的特殊情况配置五十铃 1 辆、巡逻车 1 辆、洒水车 1 辆等车辆设备。

(2) 物资保障

按照 XX 应急预案的有关规定，平时应配备充足的应急救援装备、物资、药品、应急车辆、工具材料和通讯设备等；配备必要的安全、消防设备、器材、人员防护装备等。同时，还应配备如防毒面具、生石灰等碱性液体、黄沙、木屑、工业盐、草垫，橡胶套鞋，警示架、红白带、警示灯、防暴照明灯、警棍灯物资材料，并备有清单。平时，应确保这些物资材料保持良好状态。

应急车辆的停放地点，物资、材料的堆放点、工具存放的仓库等都要有明确的位置，以便应急处置时，可按照指挥中心要求及时到位、投入使用。

XXXX 集团有限公司

2016 年 4 月



小茗代做
daizuobiaoshu.cn

